

# COMMUNIQUE DE PRESSE

## Le projet *Nārua* de l'université de la Polynésie française lauréat de l'appel à projet « ExcellencES » (PIA 4)

La Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche Sylvie Retailleau a annoncé, ce mardi, les 17 lauréats de l'appel à projets « ExcellencES ». Parmi eux, le projet *Nārua*, porté par l'université de la Polynésie française (UPF) et ses partenaires, bénéficiera de 11,2 millions d'euros, pour son déploiement. Le projet se voit ainsi octroyer l'intégralité de la dotation demandée. L'UPF est l'une des deux premières universités ultramarines lauréates de l'AAP ExcellencES.

L'appel à projet national « ExcellencES », lancé par l'Agence Nationale de la Recherche dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir 4, vise à reconnaître l'excellence sous toutes ses formes et à accompagner les établissements d'enseignement supérieur et de recherche porteurs de projets stratégiques ambitieux.

Il représente pour l'UPF une opportunité cruciale pour s'engager dans **une transformation structurante** grâce à un projet qui aura **un impact direct sur le développement polynésien**. Le financement PIA 4 permettra de donner les moyens de cette transformation profonde au service du Fenua et de ses habitants en renforçant les équipes, en soutenant et en accompagnant chacun dans ce qui constituera un changement majeur de l'offre de formation mais également des pratiques pédagogiques et administratives.

*« Nous avons baptisé ce projet « Nārua », navigation par les étoiles en Tahitien, parce que l'identité de ce projet se veut singulière et ancrée économiquement, socialement et culturellement dans son territoire.*

*Le diagnostic initial, fruit d'une consultation inédite de nos communautés et de nos partenaires académiques, territoriaux et économiques, a conduit à orienter le projet vers **une optimisation et une plus grande professionnalisation de notre offre de formation afin de l'adapter aux spécificités d'un territoire multi-insulaire et isolé**. Il s'agit donc à la fois de **renforcer la capacité de l'écosystème territorial d'enseignement supérieur dans le but de répondre aux besoins de la population Polynésienne, et de faire de la Polynésie française, notre fenua, un démonstrateur des problématiques que peuvent rencontrer les autres territoires insulaires, isolés ou périphériques**.* » a déclaré le Pr. Patrick Capolsini, président de l'université de la Polynésie française.

L'UPF pilotera **une nouvelle approche ambitieuse de la formation de premier cycle**, basée sur la **transdisciplinarité** et le lien avec l'écosystème territorial, qui ciblera des **secteurs clés de l'économie polynésienne**, mais aboutira également à une **réforme complète des licences de l'UPF**.

Cette approche inclut la **formation tout au long de la vie** adaptée aux besoins des cadres publics et privés. *Nārua* est orienté vers un service à la société, en **apportant une expertise aux décideurs polynésiens**, mais aussi à **tout territoire concerné par l'insularité, l'éloignement ou les questions de développement durable**.

Renforcer la connexion de l'UPF avec son territoire, c'est aussi mettre en avant **son identité unique d'université multilingue au cœur du Pacifique**, d'institution **francophone** structurant les relations avec les régions clés de la zone Pacifique (Hawaï, Nouvelle-Zélande, Australie), et la **promotion des langues et des cultures polynésiennes**.

Enfin, *Nārua* met en place les conditions de cette transformation par un accompagnement de la **conduite du changement**.

C'est donc autour de **trois axes** et **une condition de réalisation** que le projet *Nārua* ambitionne de répondre à **six défis** en **huit ans** :

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Axe 1</b> : transformation de la formation de premier cycle</li><li>• <b>Axe 2</b> : renforcement des capacités : développement durable et impact dans les territoires multi-insulaires</li><li>• <b>Axe 3</b> : l'UPF comme phare dans la région Pacifique et comme université multilingue</li><li>• <b>Condition de réalisation</b> : accélérer la transformation organisationnelle</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Défi 1</b> : retenir et attirer les talents</li><li>• <b>Défi 2</b> : taux d'échec au niveau du bac</li><li>• <b>Défi 3</b> : l'égalité des chances dans un territoire multi-insulaire</li><li>• <b>Défi 4</b> : le facteur culturel</li><li>• <b>Défi 5</b> : l'océanisation des cadres</li><li>• <b>Défi 6</b> : l'inadéquation entre l'offre d'éducation et le marché du travail en Polynésie française</li></ul> |
|--|---|

Le projet lauréat *Nārua* s'inscrit dans **une stratégie de développement de la Polynésie française**, concrétisée par un ensemble cohérent de projets structurants :

- *Archipels Connectés*, nos campus connectés labellisés en 2021, pour l'accès numérique à l'éducation dans les îles polynésiennes ;
- *Nāhiti*, qui sera proposé au Plan d'innovation outre-mer pour une structuration de l'innovation ;
- et la stratégie de spécialisation intelligente de la Polynésie française (S4+) ».

Par ailleurs, cette annonce vient confirmer la pertinence du moment. *Nārua* bénéficie d'un calendrier parfaitement aligné avec le plan stratégique de l'UPF (Horizon 2030) et le processus HCERES qui impliquera **une refonte de la carte de formations dont la mise en œuvre aura lieu à la rentrée 2024**.

Impatiente de faire partie des lauréats, l'UPF n'a pas attendu pour autant le verdict de cet appel à projet pour initier sa transformation. *Nārua* est né **d'une consultation inédite des communautés et partenaires de l'UPF**, révélant une forte préoccupation pour la réussite académique et la professionnalisation de la formation des Polynésiens, sur un territoire marqué par la multi-insularité et l'éloignement, et démonstrateur des transitions actuelles.

Ainsi, après le dépôt de *Nārua* le 31 janvier dernier, un groupe de travail a été constitué pour penser et concevoir la toute première « **licence transdisciplinaire sur les défis des territoires multi-insulaires et éloignés** ». Comme un étendard, l'amorçage du work package 1.1 du projet donne le ton et le rythme à l'ensemble de la communauté UPF pour voir s'accomplir *Nārua* à l'horizon 2030.

Le consortium de *Nārua* regroupe les **acteurs académiques phares de la Polynésie française** : l'Université de Polynésie française, le CNRS, l'Ifremer, l'IRD. Le projet est fortement soutenu et co-financé par le gouvernement de Polynésie française. Par ailleurs, *Nārua* est **soutenu par un ensemble d'organismes de formation, d'acteurs privés et d'organisations professionnelles**, avec lesquels des modèles de coopération très concrets sur les work-packages de *Nārua* ont été discutés, comme le reflètent nos **lettres de soutien**.

**Les partenaires de l'UPF pour le projet *Nārua* :**



## Contact presse :

Service de la communication de l'UPF, [communication@upf.pf](mailto:communication@upf.pf)